

Lean Manufacturing para Team Leaders

Área formativa: Procesos y Operaciones / Formación Exclusiva (Escuela Lean).

Modalidad: In Company.

Duración: 9 jornadas.



solicita más información

Descripción de la formación

Las empresas que practican la mejora continua en su búsqueda de la excelencia operacional practicando Lean Manufacturing necesitan que los mandos intermedios y jefes de áreas productivas tengan un conocimiento de cómo concretar este modo de trabajo en sus actividades cotidianas y saber qué es lo que se espera de ellos y cómo pueden adaptarse a esta filosofía.

Conseguir que los Team Leaders practiquen de forma robusta y cotidiana las dinámicas y herramientas Lean en su trabajo es el paso que marca la diferencia en las empresas referentes en Lean Manufacturing. Para ello es necesario formar y acompañar en Lean Manufacturing a estas personas, que son las que gestionan las personas e instalaciones productivas en la empresa.

Este curso permite a los participantes comprender y practicar en profundidad cómo aplica Lean Manufacturing un Team Leader en su día a día. Una vez finalizado los participantes se verán más orientados en sus rutinas de trabajo.

Objetivos de la formación

El Objetivo de este curso es que los mandos intermedios y Jefes de Producción en fábrica desarrollen sus competencias Lean desarrollando los siguientes aspectos:

- Conocer los orígenes y los objetivos de la filosofía Lean Manufacturing y por qué es tan beneficiosa su implantación en las empresas
- Comprender el concepto de despilfarro y aprender a identificarlos
- Conocer y practicar las herramientas Lean más utilizadas
- Practicar en una simulación de un entorno fabril las diferentes herramientas y analizar los resultados

Destinatarios

- Jefes de equipo
- Jefes de producción

Temario

Módulo Introducción

- Gestión del TDC (Total Delivered Cost) para la mejora de la competitividad.
- Implantación de rutinas LEAN COSTING (Monozukuri).
- Ventajas asociadas a los modelos de excelencia operacional y conclusiones.

Módulo Genba Kanri

- Teoría: Estandarización de los procesos, Equilibrado, Competencias y polivalencia, 5S y gestión visual, Job observation, resolución de problemas, los 5 porqués.
- Práctica: 2ª producción en la fábrica de la Escuela Lean: análisis de los resultados (análisis de resultados vs. 1ª producción).
- Trabajos fin de módulo:
 - Creación Fichas Operación Estándar en Empresa.
 - Estados Referencia con Management Visual en Empresa.
 - Análisis 5 Por qué en Empresa.

Módulo Dominio de los Medios de Producción / Justo a Tiempo

- Teoría: TPM, JIT, SMED, Kanban, flujo continuo.
- Práctica: 3ª Producción en la fábrica de la Escuela Lean y análisis de resultados vs. 1ª y 2ª producción.

EVALUACION TEORICA

- Conclusiones: ¿cómo implantar Lean Manufacturing en la empresa?
- Presentación y coaching de los Trabajos realizados al final de cada módulo.