

# Lean Six Sigma Black Belt



solicita más información

Área formativa: Operaciones.

Modalidad: Abierto.

Duración: 20 jornadas.

Lugar: Valladolid.

## Descripción de la formación

Aprende a afrontar los retos de un entorno cada vez más global y competitivo desarrollando un Proyecto Real en tu Empresa.

La certificación Lean Six Sigma Black Belt es muy pertinente para los profesionales involucrados en el despliegue de programas de mejora continua y excelencia operacional, con un nivel intermedio alto de responsabilidad operativa y con experiencia previa en la metodología Six Sigma, que desean progresar sus funciones como Lean Six Sigma Black Belt.

Las metodologías Lean Six Sigma se basan en combinar la filosofía y herramientas Lean con en el análisis estadístico y el enfoque al cliente, y tienen como objetivo reducir al máximo los defectos en la entrega final del producto/servicio y aumentar la productividad de los procesos. Esto se logra principalmente a través de la disminución de dos elementos: la variabilidad y las operaciones de No Valor Añadido, maximizando de este modo la satisfacción del cliente.

Este curso Lean Six Sigma Black Belt pretende ofrecer un entrenamiento teórico y práctico, desarrollando en paralelo la visión teórica propia de un curso de formación con el desarrollo de un proyecto real que el alumno desarrollará para su empresa tutorizado por nuestro profesorado.

## Objetivos de la formación

Todos los participantes desarrollarán un Proyecto Real en su Organización que les permitirá interiorizar y aplicar, de manera inmediata y continua, los conceptos aprendidos durante la formación.

### ¿Qué beneficios obtendrás?

**Recursos y autonomía.** Obtendrás los recursos necesarios para adquirir autonomía en la puesta en marcha del Lean en las organizaciones para hacerlas más competitivas y rentables: seguridad, productividad, calidad, ambiente de trabajo...

**Aumento de competencias.** Podrás expandir tus conocimientos y competencias en empresas que buscan una ruptura en su forma de hacer: liderazgo, gestión del cambio y trabajo en equipo, son solo algunas de las competencias profesionales que verás mejoradas.

**Experiencia práctica.** Adquirirás las habilidades necesarias para hacer frente a los retos de un entorno cada vez más global y competitivo a través de la participación en proyectos reales.

**Visión sistema.** Nuestras formaciones se rigen bajo unos requisitos pedagógicos que te permitirán disponer de una Visión Sistema de todas las herramientas Lean Six Sigma sobre el terreno.

## Destinatarios

- Responsables operativos de programas Lean Six Sigma de Mejora continua desarrollando los roles de Green, Orange o Yellow belt.
- Perfiles de distintas áreas con vocación de trabajo en equipo.



## Temario

### Semana 1 (1 y 2 febrero)

#### Introducción a Lean 6 Sigma

##### Fase Define

- Project Charter – Soporte a la Definición y Selección de Proyectos.
- Voz del Cliente (VOC) / Voz del Negocio (VOB) / Factores Críticos – Critical to Quality (CTQs).
- SIPOC y otras herramientas de Mapeo de Procesos.
- Introducción a Minitab.

### Semana 2 (15, 16 y 17 febrero)

#### Fase Measure

- Indicadores de Proceso: RTY, DPU, DPMU, PPM, YIELD, Cycle Time, Takt Time, Lead Time, OEE.
- Value Stream Mapping (VSM).
- Estadística Básica y Probabilidad.
- Muestreos.
- Teorema Central del Límite.
- Análisis del Sistema de Medida (MSA)
- Capacidad del Proceso: CPk, CP, PPK, PP.

### Semana 3 (1 y 2 marzo)

#### Módulo de Herramientas Soft de Gestión de Proyectos Lean 6 Sigma

- Gestión del Cambio.
- Equipos Eficientes.
- Negociación.
- Gestión de Conflictos.
- Reuniones Eficientes.

### Semana 4 (15, 16 y 17 marzo)

#### Fase Analyze

- Contrastes de Hipótesis.
- Correlación y Regresión.
- Análisis Multivariable.
- Útiles de Resolución de Problemas: 5W & 2H + 5 Porqués – Ishikawa – Matriz Causa Efecto – etc.
- Herramientas de Resolución de Problemas: Bucle Corto, QCStory, 8D.
- Análisis Modal de Fallos y Efectos (AMFE – FMEA) y Análisis Modal de Fallos y Efectos Reverso (AMFE-R)

### Semana 5 (29, 30 y 31 marzo)

#### Fase Improve

- Introducción al Diseño de Experimentos (DOE).
- Diseño de Experimentos Avanzado (DOE).
- Estandarización en el Puesto de Trabajo (SPT).
- 5S.

- Mejora de Cambios de Producto (SMED).
- Mantenimiento Productivo Total (TPM).
- Gestión de la Performance de los Medios (MPM).

### Semana 6 (5 y 6 abril)

#### Fase Control

- Control Estadístico de los Procesos (SPC).
- Poka Yoke.
- Gestión de Problemas del Cotidiano (QRQC).
- Observación del Puesto de Trabajo (OPT).

### Semana 7 (19, 20 y 21 abril)

#### Formación JIT: Gestión de Flujos y Justo a Tiempo (VALLADOLID)

### Semana 8 (4 y 5 mayo)

#### Módulo Final

- Despliegue de Objetivos y Planes de Acción (DOPA – Hoshin Kanri).
- Estudios Financieros (ROI).
- Filosofía KATA – Want to Be Condition – 4 Cajas.
- Digitalización – Industria 4.0.
- Presentación de Status de Proyectos.

Solicita más información

